2021-25年度　中長期経営計画
-Global Vision2025 -

CHUHATSU
CHUO SPRiNG CO.,LTD.

中央発條株式会社

基本方針

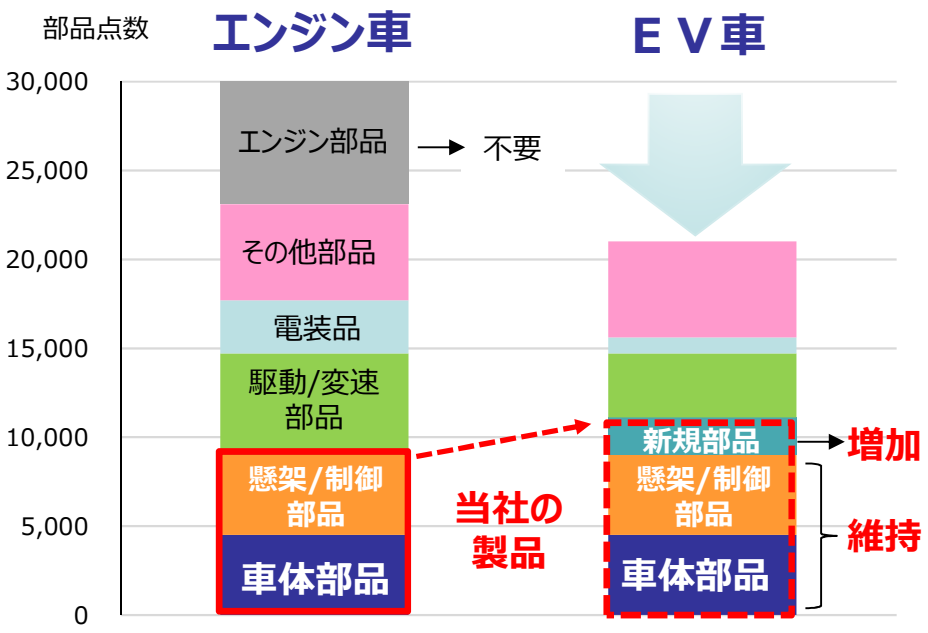
中長期経営計画のスローガン

もっと、もっとワクワクしたい
明日の笑顔のために

「経営基盤強化」・「競争力強化」・「グローバル展開」
３本の柱で連結売上1,000億円、営業利益率５％をめざす

経営環境

《自動車部品の構成と次世代自動車の影響》



出典：中部経済産業局「次世代自動車地域産学官フォーラム行動計画概要」

自動車の電動化・自動化の進展により
従来の自動車部品点数は約１万点が減少

エンジン部品は不要となり、新たに
モーター・バッテリー部品が増加

当社の主力事業であるシャシばね事業
の部品点数は維持

自動車業界 100年に1度の大変革期・・・
当社にとって、既存事業（収益の柱）は
維持しつつ、新たな事業へ挑戦できる
ビジネス拡大の好機

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

中発グループ Global Vision 2025

もっと、もっとワクワクしたい
明日の笑顔のために

経営基盤強化

- ➢製品の高付加価値化
- ➢ＳＤＧｓ推進
- ➢非自動車分野の拡大

競争力強化

- ➢世界最適調達・生産体制の確立
- ➢デジタル化による生産性向上

グローバル展開

➢各地域での取り組み
- ・中国
- ・アジア
- ・北米
- ・日本

人財育成

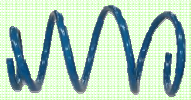
CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

経営基盤強化

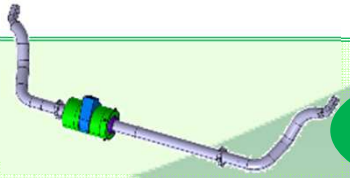
製品の高付加価値化

●超軽量ばね、
新構造ばねの開発

ラバー一体コイルばね


チタン・樹脂ばね

スタビ接着ブッシュ


スタビOn/off機構

技術力・収益力の向上

ＳＤＧｓ推進

●ＥＶ・ＦＣＶ向け製品

EV電池用減圧弁

水素タンク用固定ばね

EVバッテリー締結モジュール

**環境への貢献
ニーズ変化への対応**

非自動車分野の拡大

●鉄道分野

パンタグラフ用ばね

巨大渦巻きばね

レール締結用板クリップ

鉄道車両内装モジュール用ばね

●住宅・建築分野

遠隔操作キャブレックス

内倒し窓用アーム

テーブル昇降装置

キャリフター

シャッター監視装置

**培った技術を
新たな分野に活用**

●医療・介護分野

アシストスーツ

車いす用昇降ステップ

伸縮杖

歩行支援

点滴チューブ収束装置

カテーテル

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

経営基盤強化

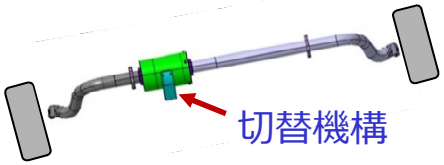
製品の高付加価値化

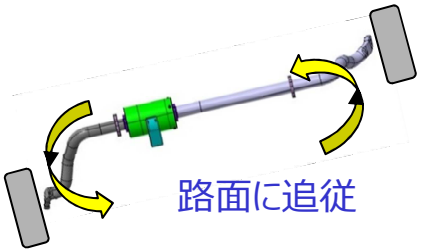
＜製品例＞

1．スタビライザOn/off機構

スタビON状態

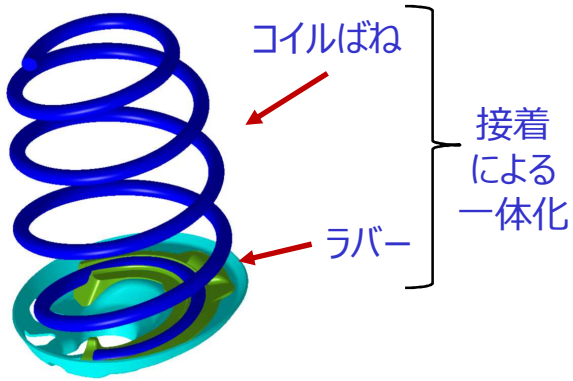
スタビOFF状態





路面状態に応じてスタビライザOn/Off切替可能
⇒悪路でもタイヤが接地し乗り心地＆走破性向上

2．ラバー一体コイルばね



コイルばね＆ラバー一体設計
⇒ばね特性＆ラバー特性のトータル最適化
⇒従来にない乗り心地＆操縦安定性向上

経営基盤強化

ＳＤＧｓ推進

＜環境に優しいモノづくり＞

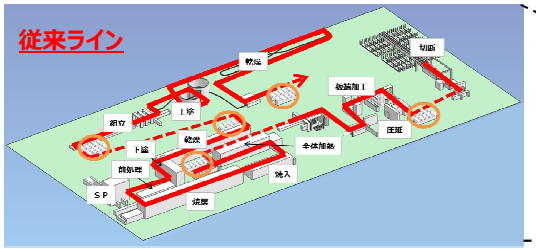
１．生産プロセス改革

熱間成形から**冷間**成形へ
変更し**加熱工程を廃止**

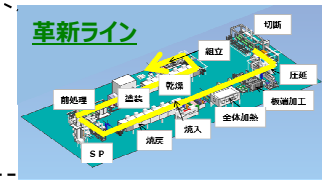
２．クリーンエネルギーの活用

（株）長崎中発
太陽光パネル

３．重厚長大な設備からリーンな生産システムの構築

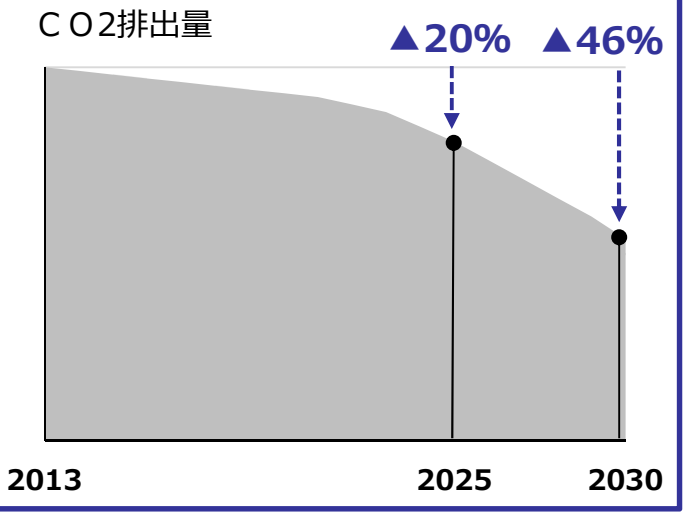


設備面積：▲７３％減



ＣＯ2排出量の削減に貢献

削減目標：2030年度▲46%低減
（対2013年度比）



CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

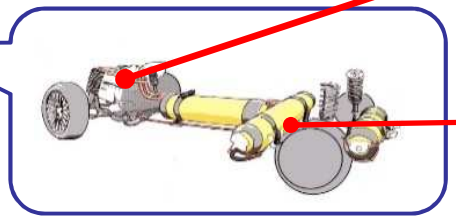
経営基盤強化

ＳＤＧｓ推進

＜製品例＞

１．ＥＶ・ＦＣＶ向け製品の開発

トヨタ自動車株式会社様
写真提供

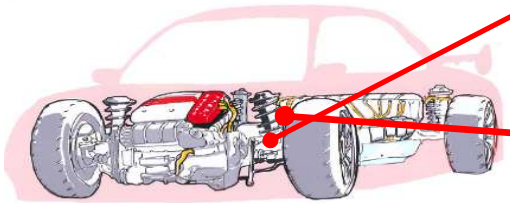


《サスペンションばね》
独自高強度材料、高精度冷間製造技術を駆使

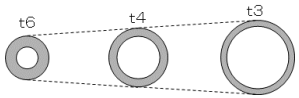
《水素タンク固定用ばね》
高圧水素タンクと車体との締結帯のジョイント部に使用される製品

２．軽量・高強度化による高効率車両開発への貢献

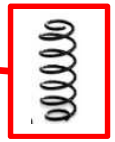
軽量化により車両の燃費向上
航続距離伸長に貢献



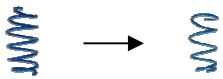
《スタビライザ》
特性同等として、中空パイプの
高強度化⇒大径・薄肉化⇒軽量化



△30%軽量化



《サスペンションばね》
特性同等として、線ばねの高強度化
⇒ 細径化・巻数減⇒軽量化



△35%軽量化

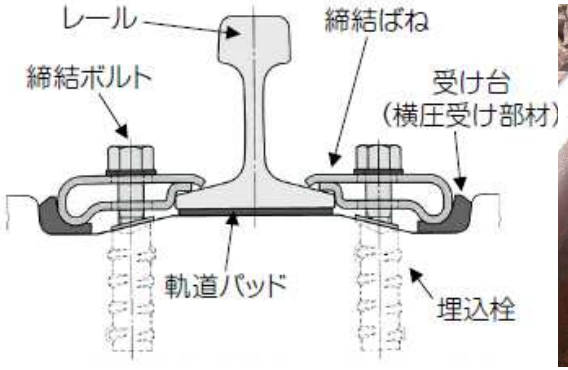
CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

経営基盤強化

非自動車分野の拡大 ＜製品例：鉄道分野＞

1．レール締結ばね

・レールを枕木に締結し、レール間距離を一定に保持する
・車両重量および走行時の横力など、車輪を介して受ける荷重や振動に対してレールを支える

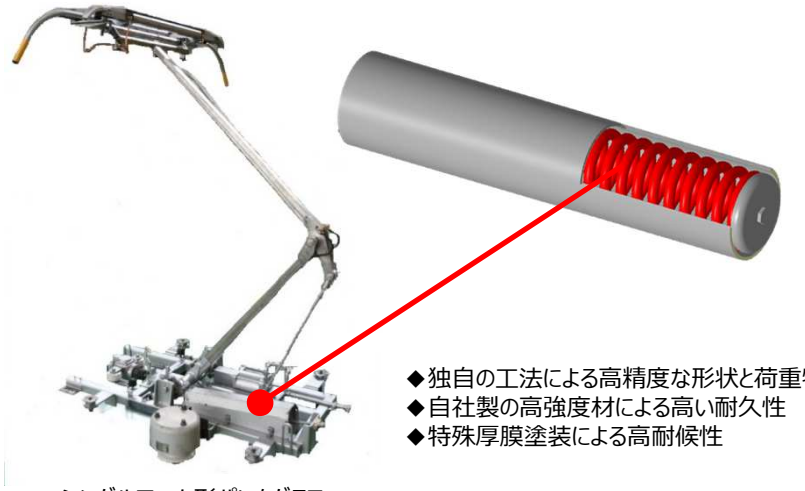


出典：鉄道総合技術研究所　RRR Vol.74 No.11 2017.11

本製品は鉄道総研による性能照査を満足し、量産実用化に向けて、営業路線での敷設実地評価を実施中

2．パンタグラフ用コイルばね

・パンタグラフを一定の力で架線に押し当てる
・車体や架線からの振動をサスペンションのごとく吸収して架線からの離線を抑える



シングルアーム形パンタグラフ

◆独自の工法による高精度な形状と荷重特性
◆自社製の高強度材による高い耐久性
◆特殊厚膜塗装による高耐候性

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

経営基盤強化

非自動車分野の拡大

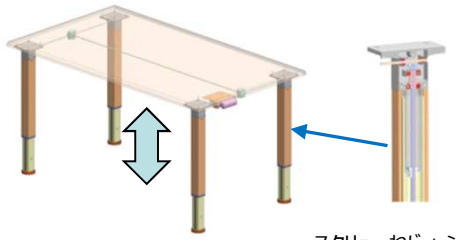
＜製品例：医療・介護・住宅分野＞

1．高齢者の移動支援機器の開発

【車いす後付け昇降ステップ】

・介護者・被介護者がレバー操作で簡単にステップを昇降可能

・ステップに直接触れないので清潔



【昇降テーブル】

スクリューねじ＋シャフト
連結で4本脚の同期を実現

・簡単／軽い操作でテーブルの高さ調整が可能

・任意の位置でテーブルの高さを固定

2．歩行・作業支援機器の開発

・簡単操作で伸縮する杖

【伸縮歩行杖】

【アシストスーツ】

・簡単装着・軽量化を実現した作業アシストスーツ

3．コロナ対応製品の開発

・ＣＯ２濃度に連動して窓を開放させる。

・スマホで操作可能

【コロナ対応換気装置】

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

競争力強化

世界最適調達・生産体制の構築

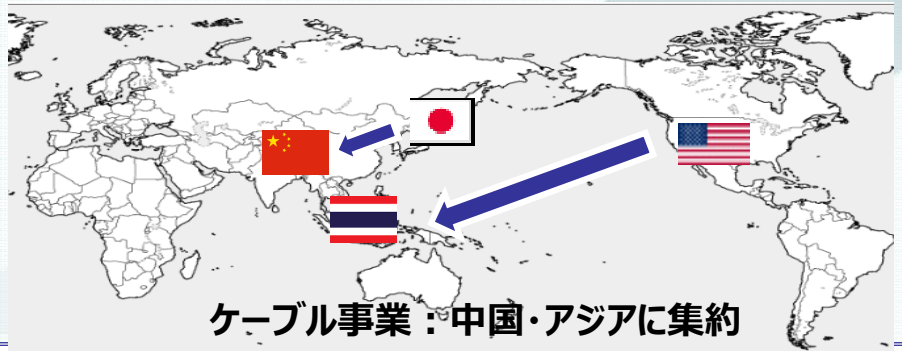
●サプライチェーン改善

マルチソース化による競合体制構築

材料二次加工　内製化の拡大

価格競争力を
徹底的に追求

●ケーブル事業再編



ケーブル事業：中国・アジアに集約

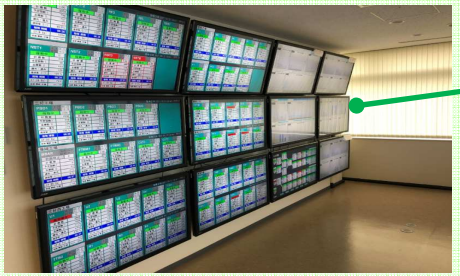
CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

競争力強化

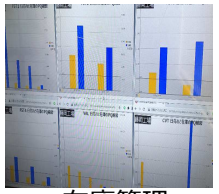
デジタル化による生産性向上

●工場部門・・・日々の問題をリアルタイムで見える化し、即時対策で生産性を向上

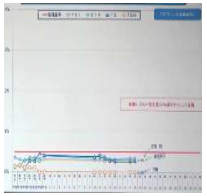
ＫＰＩルームに全工場の情報をリアルタイムに表示　→　自動化によるスピード・精度の向上を図る



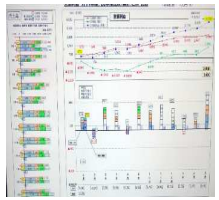
生産状況管理
（稼働モニタ）



在庫管理
（ＰＱ管理）



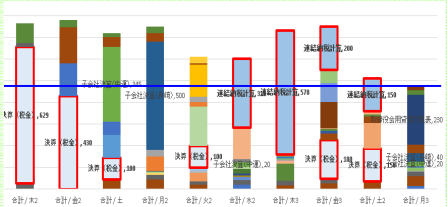
スクラップ管理



損益管理

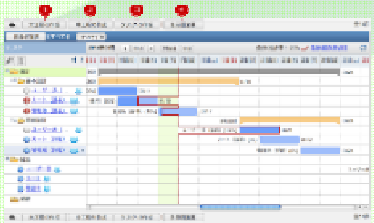
**海外拠点を含めた
グローバルでの
デジタル管理を
目指す**

●スタッフ部門・・・オフィス業務を原単位化、改善・自動化により生産性を向上

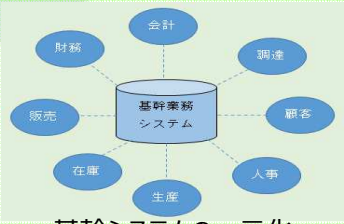


業務を原単位化し、ムダを改善

テレワークの拡充



プロジェクト進捗の見える化



基幹システムの一元化

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

グローバル展開

＜市場動向＞

中国市場

●市場成長に追従した売上拡大

●顧客の拡大

ばね	ケーブル
↗	↗

アジア市場

●小型車向け需要の取り込み

●アフターマーケットの開拓

●顧客の拡大

ばね	ケーブル
↗	→

北米市場

●シャシばね事業への構造転換

●顧客の拡大

ばね	ケーブル
↗	↘

国内市場

●新機構・モジュール化による付加価値の創出、新規事業への参入

●ＳＤＧs対応、新工法の開発

ばね	ケーブル	非自動車
↗	→	↗

人財育成

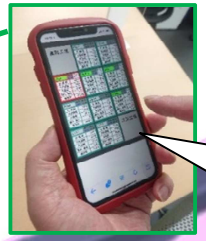
＜クリエイティブな人財の育成＞

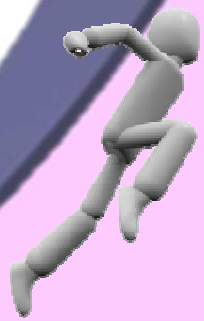
人財育成

- **自分事意識・発信型人財**
  「中発カエル（私たちの心構え）」浸透活動
- **マルチスキル人財**
- **グローバル人財の育成**
  若手研修出向制度

働き方改革

- **デジタル化・モバイル化**
- **ダイバーシティの推進**
- **60歳以上の活躍度向上**



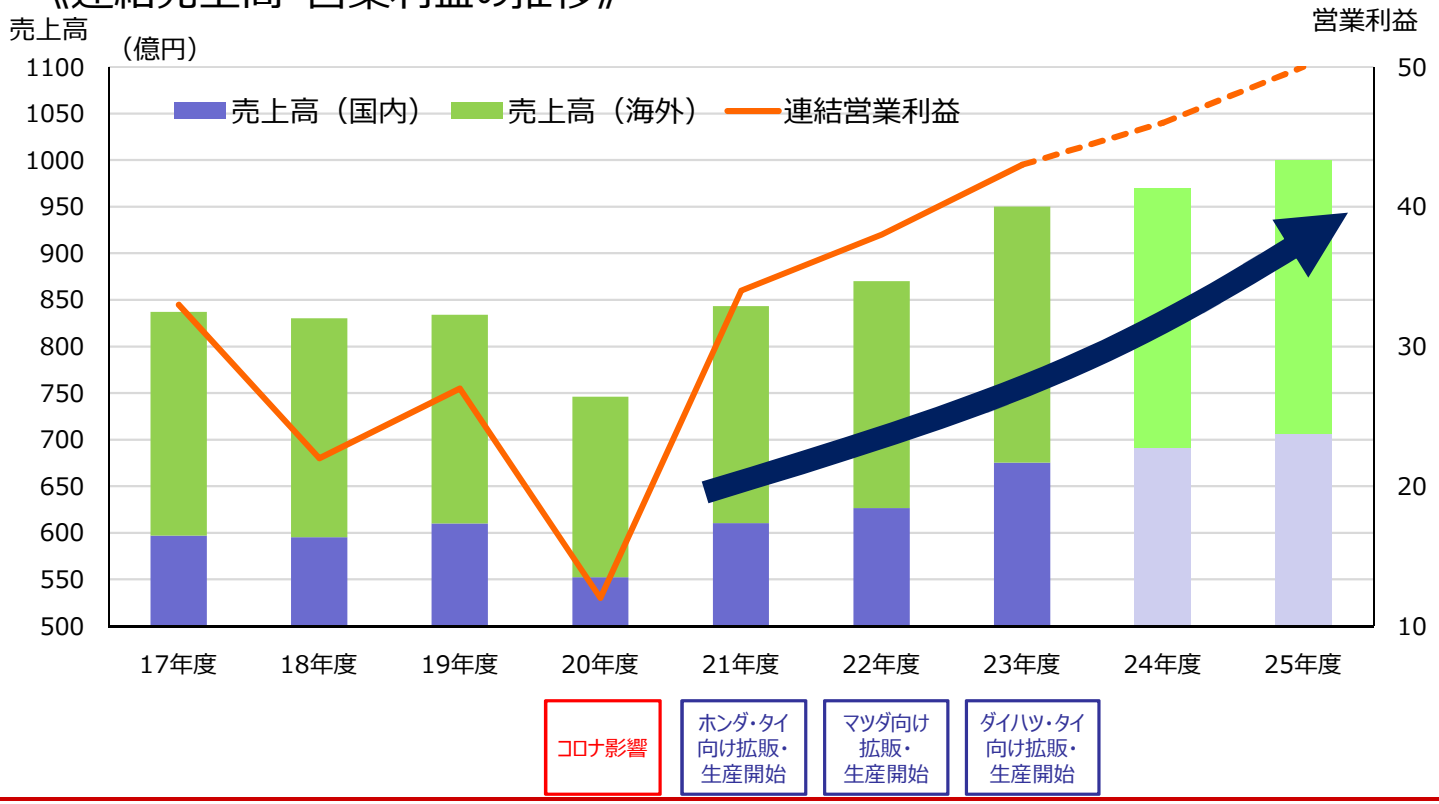


日々の会社の情報を見える化

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

経営計画

《連結売上高・営業利益の推移》



連結	2025年度計画
売上高	1,000億円
営業利益	50億円
営業利益率	5.0%

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

もっと、もっとワクワクしたい
明日の笑顔のために

中央発條は・・・

- ＳＤＧｓ推進
- 新たな領域への果敢な挑戦
- 既存事業の更なる拡販
- クリエイティブ人財の育成

を通じて

「サスティナブルな事業継承」

「未来に向けて発展」

100年企業として信頼され続ける企業をめざします。

CHUHATSU
CHUO SPRING CO.,LTD.

CHUHATSU
CHUO SPRiNG CO.,LTD.

＜注意事項＞
本資料に記載されている将来に関する業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想値であり、不確実性やリスクを含んでおります。
実際の結果は様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。